

# COMPTE RENDU D'ACTIVITE 2010

Un réseau d'expériences innovantes pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain

Des communes s'engagent ...

## **Sommaire**

1	Le m	ot des co-Présidents3
2	La pł	notographie de l'association4
	2.1	BRUDED en chiffres
	2.2	Les adhérents en 20105
	2.3	L'organisation de l'activité
3	La ge	stion interne de BRUDED8
	3.1	L'implication des élus au sein du Bureau et du CA
	3.2	L'organisation entre les 4 salariés
4	BRU	DED en actions10
	4.1	L'accompagnement et le suivi des adhérents
	4.2	Les ateliers
	4.3	Les visites
	4.4	Les rencontres
5	BRU	DED, une association tournée vers l'extérieur20
	5.1	Les brèves de BRUDED20
	5.2	Le site internet et la base de données
	5.3	De nouveaux outils de communication
	5.4	La participation de BRUDED à des groupes de travail22
	5.5	Des échanges tous azimuts pour faire le lien au niveau régional22
	5.6	BRUDED s'exporte ?23
	5.7	BRUDED dans la presse23
6	Les p	artenaires qui nous soutiennent24
7	Com	ptes de résultat et bilans 201025
	7.1	Comptes de résultat 201025
	7.2	Bilan 201027

### 1 Le mot des co-Présidents



Que de chemin parcouru par les idées du développement durable défendues par les fondateurs de BRUDED lors de sa création en 2005. A tel point que de nos jours, sur certains territoires, les communes ont l'embarras du choix quant aux offres de conseil et d'accompagnement de leurs projets.

Pour autant, il apparait que la proposition faite par BRUDED reste unique et conserve tout son intérêt dans le paysage actuel. En effet, quelle autre structure offre la possibilité à ses adhérents de pouvoir bénéficier de l'expérience d'autant de communes (113 en 2010), de s'appuyer sur une aussi grande diversité de projets innovants ? Rares sont les réseaux où l'on trouve un si grand nombre d'élus motivés par une volonté de partager les expériences, qu'elles soient un franc succès ou ponctuées de difficultés non résolues, d'avancer ensemble dans un intérêt commun, de s'associer avec les autres acteurs du territoire pour générer une dynamique régionale et qui peuvent s'appuyer sur une équipe de permanents au service de cette ambition. L'attrait pour ce projet ne faiblit d'ailleurs pas puisque cette année

aura permis au réseau de s'ancrer un peu plus sur le territoire, en particulier dans le Finistère.

Cependant, le réseau se doit de prendre en compte l'arrivée de nouveaux acteurs dans le paysage du développement durable ainsi que les nouvelles attentes de ses adhérents. En s'interrogeant régulièrement sur ce qui fait aujourd'hui son caractère innovant et le fera demain, tant dans le contenu de la proposition faite aux adhérents que sur les outils de mise en réseau. Pour exemple, alors que les actions classiques (ateliers, visites, rencontres) conservent tout leur intérêt, il est apparu une attente pour avoir des informations plus régulières sur l'ensemble des projets au sein du réseau. D'où l'idée des Brèves qui ont rapidement suscité un vif intérêt chez les adhérents comme chez les partenaires régionaux dont nous relayons régulièrement l'actualité. Ces Brèves se révèlent être aussi un outil rapide et efficace de mise en réseau des adhérents et, une vitrine pour valoriser les projets des communes. Ouvrir le champ de l'adhésion aux intercommunalités, se doter d'un site avec plus de vie et d'informations, évaluer les projets de manière sensible et pas seulement technique, relier systématiquement des communes qui ont des projets similaires, ... sont autant de pistes étudiées conjointement par les élus du conseil d'administration et les permanents. Eux aussi ont modifié leurs habitudes de réunion en optant pour les visioconférences, dans un souci de gain de temps pour tous et d'économies financières pour l'association.



Nul doute que 2011 verra émerger de nouvelles idées qui contribueront à faire de BRUDED une aventure innovante, unique et durable.

Les co-Présidents Charles-Edouard Fichet et Serge Moëlo

## 2 La photographie de l'association

#### 2.1 BRUDED en chiffres

#### Les adhérents :

- 112 communes adhérentes
- 1 communauté de communes
- **280 000** habitants

## L'accompagnement des

#### communes:

- ✓ 24 projets suivis✓ 72 communes accompagnées
- ✓ **7485** visiteurs ou visites sur le site internet
- √ 263 destinataires des brèves

## Les **élus** de l'association :

- ✓ **2** co-présidents
- √ 4 vice-présidents (29/35/44/56)
- ✓ Bureau de **7** membres / **2** réunions
- ✓ CA de **15** membres / **3** réunions

## Ľéquipe:

- ✓ 4 permanents
- √ 14 réunions d'équipes
- ✓ dont **5** visioconférences

#### Les actions:

- ✓ 2 ateliers
- ✓ 7 rencontres
- ✓ 25 visites (Bazouges + Langouët) : 412 visiteurs
- ✓ 2 visites du SMICTOM
- ✓ 15 Interventions dont 7 hors Bretagne

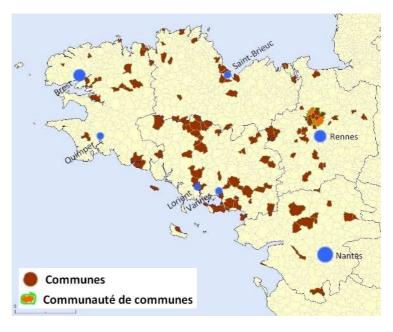
#### Les Partenariats:

**BRUDED** 

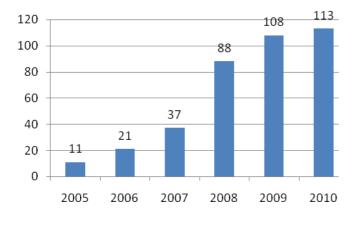
- ✓ 4 partenaires techniques et financiers majeurs : La Région, l'Ademe, le CG29 et le CG44
- √ 16 représentations dans des groupes de travail
- ✓ Des échanges multiples : Agences locales de l'énergie, CAUE, DDTM...

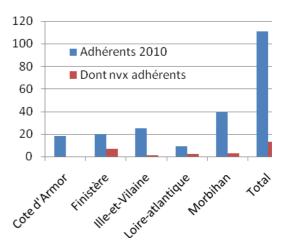
#### 2.2 Les adhérents en 2010

BRUDED compte 113 adhérents en 2010, dont 112 communes et 1 Communauté de Communes. L'année écoulée a vu 9 départs pour 13 arrivées. Les raisons invoquées pour les départs sont surtout le manque de temps pour se saisir des opportunités qu'offre BRUDED, mais également des budgets restreints, ou le développement de compétences en interne. Les nouveaux adhérents intègrent l'association dans le cadre de la réflexion sur un projet précis (urbanisme ou aménagement le plus souvent) mais également par essaimage sur les territoires où BRUDED est déjà bien ancrée, ou encore suite à des rencontres organisées par le réseau ou par nos partenaires. La croissance des adhérents, si elle est toujours réelle, ralentit.



La répartition géographique s'homogénéise, avec l'arrivée de 7 nouvelles communes adhérentes sur le Finistère, même si le Morbihan représente à lui seul encore un tiers des adhérents.





- → 113 collectivités adhérentes représentant 280 000 habitants au total.
- → 80% des communes adhérentes comptent moins de 3 000 habitants.
- → 13 nouveaux adhérents dont 7 en Finistère.
- → Une croissance qui tend à se stabiliser et à s'homogénéiser.

## Liste des collectivités adhérentes à BRUDED au 31/12/2010 :

DEPT	ADHERENTS 2010	DEPT	ADHERENTS 2010	DEPT	ADHERENTS 2010	
56	AMBON	35	LAILLE	22	PLOUFRAGAN	
29	ARZANO	35	LANGAN	22	PLOULEC'H	
56	ARZON	56	LANGONNET	22	PLOURHAN	
29	BERRIEN	35	LANGOUET	56	PLUMELIAU	
56	BIEUZY LES EAUX	29	LANMEUR	56	PLUNERET	
44	BLAIN	56	LAUZACH	56	PLUVIGNER	
44	BONNOEUVRE	56	LE GUERNO	22	PORDIC	
29	BOTMEUR	56	LE PALAIS	44	PREFAILLES	
44	BOUVRON	44	LE PELLERIN	56	QUESTEMBERT	
35	BOVEL	35	LE SEL DE BRETAGNE	56	QUISTINIC	
56	BRECH	56	LE SOURN	29	RIEC SUR BELON	
29	BRENNILIS	35	LE VERGER	29	ROSCOFF	
35	BRETEIL	22	LESCOUET GOUAREC	35	ROZ LANDRIEUX	
35	CC VAL D'ILLE	29	LESNEVEN	56	SAINT AIGNAN	
35	CHATEAUBOURG	56	LOCQUELTAS	56	SAINT ARMEL	
56	CLEGUEREC	29	LOPERHET	22	SAINT BARNABE	
56	CONCORET	56	MALANSAC	56	SAINT BRIEUC DE MAURON	
29	DAOULAS	56	MALGUENAC	56	SAINT DOLAY	
56	ELVEN	22	MELLIONNEC	35	SAINT GILLES	
35	ERCE PRES LIFFRE	35	MESSAC	22	SAINT JACUT DE LA MER	
56	GROIX	29	MOELAN SUR MER	35	SAINT LUNAIRE	
56	GUELTAS	56	MONTENEUF	35	SAINT MEDARD SUR ILLE	
56	GUILLIERS	35	MORDELLES	56	SAINT NOLFF	
29	GUIMAEC	44	MOUAIS	29	SAINT RIVOAL	
35	GUIPEL	35	MUEL	35	SAINT SULPICE LA FORET	
35	HEDE BAZOUGES	56	NEULLIAC	29	SAINT URBAIN	
22	HENON	35	PANCE	56	SARZEAU	
22	HILLION	35	PARCE	56	SEGLIEN	
29	ILE DE SEIN	56	PEILLAC	56	SENE	
56	JOSSELIN	56	PENESTIN	56	SILFIAC	
56	KERGRIST	22	PENVENAN	22	TREDUDER	
35	LA CHAPELLE BOUEXIC	44	PLESSE	29	TREFLEVENEZ	
35	LA CHAPELLE DES FOUGERETZ	22	PLEUDANIEL	22	TREGASTEL	
35	LA CHAPELLE THOUARAULT	29	PLEYBER CHRIST	22	TREGROM	
44	LA CHEVALLERAIS	29	PLOGASTEL SAINT GERMAIN	22	TREMARGAT	
56	LA CROIX HELLEAN	22	PLOUARET	29	TREOUERGAT	
44	LA GRIGONNAIS	29	PLOUEGAT MOYSAN	35	VIGNOC	
56	LA VRAIE CROIX	22	PLOUER SUR RANCE			

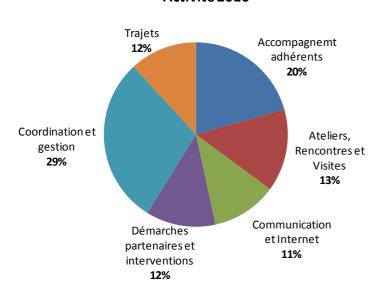
#### N'ONT PAS READHERE EN 2010 :

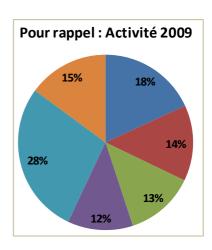
DEPT	COMMUNES
56	ALLAIRE
56	AUGAN
35	CHEVAIGNE
22	COLLINEE
44	CORCOUE SUR LOGNE
35	LA CHAPELLE SAINT AUBERT
22	PAULE
44	RIAILLE
56	SAINT LERY

**EN VERT : NOUVEAUX ADHERENTS 2010** 

## 2.3 L'organisation de l'activité

Activité 2010





L'activité se décline dans les postes suivants :

- → L'accompagnement des adhérents : il s'est traduit par une hausse de 2% par rapport à l'année dernière, soit 500 heures de plus au contact des communes (1300 heures contre 800 en 2009), le nombre de permanents étant passé de 3 à 4.
- → Les évènements de mises en relations des adhérents : ateliers régionaux, rencontres, visites est resté relativement stable (13%).
- → Le temps affecté à la **communication** et au **site Internet** (11%) a été largement consacré à la rédaction des brèves de BRUDED, (lettre électronique mensuelle, faisant le lien entre les adhérents) et dans une moindre mesure à la mise à jour du site Internet et à la conception de nouveaux outils de communication (cf. 5.3), contrairement à 2009 où ce temps était quasiment entièrement dédié au site Internet encore en rodage.
- → Les démarches partenaires, visant à participer à des groupes de travail ou à prendre des informations pour le compte des collectivités pour les accompagner sur des projets, ont représenté 12% de l'activité.
- → Si la coordination reste un poste élevé, rappelons qu'elle comprend toutes les réunions d'équipes où sont échangées les expériences du réseau et préparés les principaux évènements, et aussi l'Assemblée générale et sa préparation, évènement tourné vers les adhérents par excellence... La partie liée à la gestion de l'association (Bureau, CA, gestion administrative, comptabilité...) étant nettement plus faible.
- → Enfin, le temps passé en **déplacements** a baissé de 3%, ce qui traduit les efforts menés pour développer la visioconférence (systématisée pour les réunions du bureau et appliquée régulièrement pour les réunions d'équipe), mais aussi le rapprochement des permanents de leurs adhérents suite à l'embauche d'une salariée sur le Finistère.

## 3 La gestion interne de BRUDED

## 3.1 L'implication des élus au sein du Bureau et du CA

L'implication des élus du Conseil d'Administration est essentielle dans la vie et les évolutions de l'association. Les grandes orientations sont prises en réunion de Bureau ou de Conseil d'Administration : partenariat – financier ou non, questions liées aux ressources humaines (salaire, embauche, départ, etc.), choix des outils de communication, etc. Les débats sous-jacents au développement de BRUDED sont également abordés par les élus : quelle charte de l'adhérent, quelle place des intercommunalités dans l'association, ... Les élus épaulent également les permanents dans leur travail de terrain (réponses aux interrogations, mise en réseau).

Garants du projet politique de BRUDED, les administrateurs sont à la fois guides et employeurs, et leur implication constitue une des forces de l'association.

Pour des questions logistiques notamment, une nouvelle forme de réunion en visioconférence a été mise en place en 2010 pour les réunions de bureau.

#### Réunions de Conseil d'Administration

Date	27/04/2010	19/06/2010	10/12/2010	
Nombre de présents	10	13	6	
Lieu	Muel	Ercé près Liffré	Kergrist	

Le Conseil d'Administration, élu lors de l'Assemblée générale de 2010 est composé de :

Co-president FICHET Charles-Edouard - Saint-Brieuc-de-Mauron (56)

Co-Président MOËLO Serge - Silfiac (56)

Trésorière GUILBART Gisèle - Quistinic (56)

Vice-président GUILLOUZOUIC Franck - Questembert (56)

Vice-président MINIER Marcel - Muel (35)

Vice-président LE BRUSQ Alain-- Arzano (29)

Vice-président ROCHEFORT Alain - La Chevallerais (44)

BOHUON Jean-François - La Chapelle-Thouarault (35)

BREARD Georgette - Hénon (22)

GILOIS Yves - Blain (44)

LABBE Joël - Saint-Nolff (56)

LE HENAFF Geneviève - Plogastel-Saint-Germain (29)

LOSTANLEN Georges - Guimaëc (29)

MENARD Gilbert - Le Sel-de-Bretagne (35)

PAMPANAY Jean-Yves - Saint-Barnabé (22)

PANAYOTY GALLET Véronique - Tréduder (22)

- → Un conseil d'administration de 15 membres.
- → Un Bureau de 7 membres avec une co-Présidence, 4 Vice-Présidents et une Trésorière.
- → 3 CA répartis sur le territoire.
- → 4 Bureaux en visioconférence pour limiter le temps et les déplacements.



## 3.2 L'organisation entre les 4 salariés

A l'image du réseau, l'organisation de l'équipe est originale dans son fonctionnement.

Les quatre permanents de l'association, travaillent tous, pour tout ou partie, en télétravail. Ils se répartissent le territoire pour tout ce qui concerne l'accompagnement des communes et l'organisation d'évènements (rencontres, visites....).

Côté gestion interne de l'association, l'ensemble des tâches est réparti entre les membres de l'équipe, sans hiérarchie et de manière équilibrée (cf. annexe), avec un pilote principal et un binôme en soutien en cas de besoin. Cela permet d'assurer toutes les tâches propres au bon déroulement de l'association.

En cas d'interrogation, les décisions sont prises collégialement en réunions d'équipe voire remontées au Bureau ou au CA en cas d'enjeu spécifique.

Les administrateurs et notamment les co-Présidents assurent le suivi « social » des salariés : embauches, entretiens annuels, ...





Un grand merci à La Chapelle des Fougeretz qui a permis à 2 salariés de découvrir Fribourg et d'autres expériences allemandes et alsaciennes

- → L'équipe s'est réunie 14 fois en 2010, dont 5 fois en visioconférence. Les réunions d'équipes ont lieu à Lorient, dans les locaux de Nature & Culture.
- → Une réunion d'échange sur le fonctionnement en réseau avec le REEB (Réseau d'éducation à l'environnement en Bretagne) s'est tenue à Lannion.
- → Pour la 1<sup>ère</sup> année, un plan de formation a été mis en place : il a permis à 3 salariés de partir en formation.
- → Des entretiens annuels ont été remis en place entre chaque salarié et Charles-Edouard Fichet, co-Président.

## 4.1 L'accompagnement et le suivi des adhérents

Les quatre permanents de l'association assurent un travail d'accompagnement des adhérents qui consiste à s'appuyer sur leur connaissance des expériences du réseau et des acteurs locaux pour orienter les élus dans leurs démarches. Concrètement, cela se traduit par des avis et conseils (sur le choix des critères de développement durable à retenir et leur hiérarchisation, la constitution d'un comité de pilotage, les subventions...), par la mise à disposition de documents et ressources techniques et administratives, ainsi que par la mise en relation avec d'autres communes sur des projets similaires.

- → L'équipe de salariés a été en lien avec 72 collectivités.
- → Pour 24 d'entre elles, l'accompagnement s'est fait de façon plus suivie sur un projet donné, majoritairement des projets d'urbanisme et de bâtiments publics.
- → 9 dossiers Eco-FAUR ont également été suivis, de façon plus ou moins rapprochée.
- → BRUDED (permanents et/ou élus) était présente à 6 inaugurations de projets, afin de pouvoir en parler aux adhérents.
- → L'association a été présentée à 15 communes en vue d'une potentielle adhésion, dont 5 ont depuis rejoint le réseau.

Accompagnement de démarche (suivi de projet)	Arzano (PLU, démarche AEU), Botmeur (écoquartier, aménagement de bourg), CC Val d'Ille/Langouët (suivi de la qualité de l'air intérieur des logements de l'éco-lotissement de La Pelousière), Chateaubourg (ateliers techniques municipaux avec dépôt de dossier Eco-FAUR), Cléguérec (PLU, sentiers piéton), Daoulas (écoquartier), Groix (projet vente directe), La Baussaine (salle des fêtes), La Chapelle-Bouexic (Eco-lotissement avec dossier Eco-FAUR), La Chapelle des Fougeretz (accompagnement stagiaire/chaudière bois), Laillé (salle des sports/salle des fêtes avec dossier Eco-FAUR), Langouet (accompagnement de stagiaire), Loperhet (A21, énergie solaire), Mouais (salle multi-fonctions, signalétique), Plessé (Fête de la vache nantaise), Plogastel St Germain (écoquartier), Quistinic (aménagement centrebourg), Riaillé (dynamique du bourg), Saint Ganton (école), St Medard sur Ille (ZAC), Saint-Nolff (ZAC), St Rivoal (écoquartier), Séglien (aménagement centre-bourg), Vignoc (aménagement de bourg).  56: Travail sur les communes ayant réalisé des bilans carbone.
Réponses à des questions ponctuelles	Arzano, Bieuzy, Blain, Bonnoeuvre, Botmeur, Bovel, Brech, Brennilis, Breteil, Caden, Cléguérec, Daoulas, Elven, Ercé-près-Liffré, Guimaëc, Ile de Sein, La Grigonnais, Langan, Le Guerno, Le Palais, Le Pellerin, Le Verger, Lesneven, Locqueltas, Loperhet, Malansac, Moëlansur-Mer, Muel, Pancé, Penestin, Pleyber-Christ, Plogastel St Germain, Plouégat Moysan, Pluméliau, Pluneret, Préfailles, Riec-sur-Bélon, Questembert, Roscoff, Rosnoën, Roz Landrieux, Saint-Armel, Saint Lunaire, Saint Médard sur Ille, Saint Urbain, Sarzeau, Séné, Tréflévénez
Inaugurations	Daoulas (sentiers d'interprétation et mairie), Hédé-Bazouges (Espace enfance), Muel (bibliothèque), Riec-sur-Bélon (Station d'épuration), St Urbain (co-voiturage, charte DD)
Accompagnement pour les dossiers Eco-FAUR	Chateaubourg, La Chapelle-Bouexic, Laillé, Locqueltas, Moëlan-sur-Mer, Plouaret, Quistinic, Treduder, St Urbain
Présentation de l'association	Berrien, Gaël, Guilligomarc'h, La Baussaine, La Chapelle Caro, Lanmeur, Martigné Ferchaud, Motreff, Ploubalay, Plourivo, Plerneuf, Plouégat Moysan, Plougonvelin, Saint Ganton, Saint Juvat

#### 4.2 Les ateliers

Ouverts à tous, les ateliers sont structurés autour d'un projet concret porté par une collectivité adhérente. Ils permettent de passer de la démarche globale de développement durable et solidaire de la commune à son application sur un projet donné. Peuvent y témoigner des élus, des concepteurs et des techniciens associés au projet. Des temps d'échanges et une visite sur site sont également toujours au programme.

#### ATELIER N°7 à Ercé-Près-Liffré (35) - 29/06/2010



Les élus ont présenté la démarche globale de la commune en matière de DD (aménagement durable, actions sur le triptyque « vie sociale, vie économique et environnement ») en insistant sur la nécessité de mobiliser et de former (les élus, les agents, la population) et aussi d'évaluer les actions. L'importance de travailler en réseau a également été soulignée. Un focus a ensuite été fait sur un projet de rénovation d'une ancienne ferme, patrimoine bâti situé en plein cœur du bourg, en une médiathèque et centre

d'accueil d'évènements culturels. Les performances techniques portent notamment sur l'isolation énergétique, le confort des usagers (chaleur, lumière, acoustique) et sur la conservation de l'aspect ancien du bâtiment rénové. Les conséquences sur la vie sociale, avec une augmentation considérable du nombre de bénévoles et d'inscrits à la médiathèque, ont également été évoquées.











TYPE DE STRUCTURE	22	29	35	44	56	Total
Bureaux d'études			2			
Elus municipaux	1	2	17	2	6	
Institutionnels			1			
Nombre total de participants						31

#### ATELIER N°8 à Riec-sur-Bélon (29) - 26/10/2010

Après avoir présenté ses actions globales en matière de DD (maitrise du foncier, mixité sociale, déplacements doux, économies d'énergie, accès à la culture pour tous...), les élus ont présenté le projet d'aménagement de la place Yves Loudoux, ancien parking avec une voirie surdimensionnée en plein centre bourg, accueillant aujourd'hui un nouvel office du tourisme et un emplacement partiellement couvert pour le marché et les évènements festifs. La place du piéton a été nettement privilégiée, les eaux pluviales sont infiltrées au maximum et réutilisées aussi pour les sanitaires et le nettoyage, le bâtiment de l'OT a été conçu pour minimiser les consommations d'énergie (toit végétalisé, isolation, ventilation double flux). Le projet a fait l'objet par ailleurs d'une large concertation en amont. Enfin, cet aménagement répond aujourd'hui à une fonction d'embellissement et de réappropriation du centre bourg par les habitants.





Avant:







Après :

TYPE STRUCTURE	22	29	35	44	56	Total
Elus municipaux		15			6	
Institutionnels		1	1			
Nombre total de participants						23

Conçus pour pouvoir accueillir près de 50 personnes, les ateliers ont rassemblé 27 participants en moyenne (hors équipe). A Riec-sur-Bélon, cela s'explique en partie par le contexte particulier, puisqu'il s'est déroulé en pleine pénurie d'essence (grève du personnel des raffineries). Des groupes moins importants ont toutefois permis des échanges plus fluides et fructueux. Il semble que les adhérents soient aujourd'hui davantage en demande de rencontres ciblées, interactives et en petits groupes et/ou de visites de sites. La « formule atelier » pourra donc évoluer vers ce type d'événements.

- → 2 ateliers régionaux organisés en 2010.
- → Des ateliers, à la fréquentation proche des Rencontres : 51 personnes au total.
- → Un format qui doit évoluer.

#### 4.3 Les visites

#### • La visite des éco-quartiers de Hédé-Bazouges et Langouët

Ouverte essentiellement aux collectivités, la visite permet de découvrir 3 réalisations d'éco-quartiers :

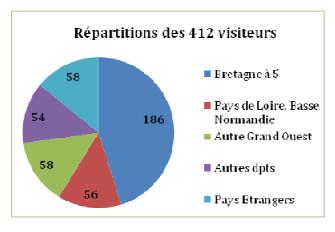
- ✓ les Courtils à Hédé-Bazouges,
- ✓ la Prairie Madame à Langouët,
- ✓ le nouveau éco-hameau de « La Pelousière » à Langouët.

Les visites sont abordées sous l'angle de la volonté politique et de la démarche mise en œuvre par chacune des deux communes. Les



thématiques suivantes sont systématiquement abordées : mixité sociale, densité/préservation des terres agricoles, place de la voiture, lien social, gestion de l'eau, biodiversité, économies d'énergie (étanchéité à l'air, isolation), qualité de l'air intérieur...

Communes adhérentes	Langan, Tréflenevez, Saint Gilles, Pancé, Le Verger, Roz Landrieux, Plogastel Saint-		
de BRUDED	Germain, Treffieux, Hillion, Ploufragan, Pordic, Plérin, Trégueux		
Autres collectivités	Pays de Rennes, Petit Mars (44), CAUE 85, Elus pour un développement durable en Normandie (EDDEN), CAP Atlantique, PNR de la Brenne, Saint Brieuc Agglomération (dont plusieurs adhérents de BRUDED), Chantepie alternative, La Saulsotte, Pays de Fougères, Synergies (élus de Maynenne), CC Cœur d'Ostrevent / PNR Scarpe Escaut, DREAL du Limousin (élus et techniciens du Limousin), Ploemeur/Nature et Culture, Marennes/Agapes, CCI du Maine et Loire		
Autres acteurs  Combourg (formation conduites de projets dedéveloppement durable), asso Nouvel Air, Groupe d'auto-constructeurs, CFTA Montfort, Université de Rennes 2, de liaison des énergies renouvelables (CLER), Parasol/L'Epok/Habitat et Participatio			



- → En 2010, BRUDED a organisé, en lien avec les élus concernés, 25 visites pour 31 groupes différents et 412 visiteurs.
- → Les élus concernés (Jean-Christophe Bénis, 1<sup>er</sup> adjoint de Hédé-Bazouges et/ou Daniel Cueff, maire de Langouët) ont participé à 21 visites, en donnant priorité aux groupes d'élus.
- → Les visiteurs sont en très grand majorité des élus accompagnés éventuellement de techniciens, bureaux d'études, CAUE...
- → Ils sont majoritairement du Grand Ouest : 45% de bretons / 28% du Grand Ouest (Normandie, Pays de Loire, Centre, Poitou-Charentes).
- → 13 communes adhérentes ont fait la visite en 2010.
- → Nouveauté 2010 : un CD avec photos libres de droits et documents d'urbanisme transmis par les communes est fourni depuis juillet 2010 à tout groupe de visiteurs.

## Les visites du SMICTOM de Fougères : 1er bâtiment public en France labellisé Minergie, démarche globale récompensée par l'Eco-FAUR Régional

En lien avec le SMICTOM de Fougères, avec qui une convention de partenariat a été signée, le réseau BRUDED, a organisé 2 visites de leur nouveau bâtiment. Ces visites ont eu lieu mardi 19 octobre 2010 et mardi 16 novembre 2010.

L'objectif de la visite était double :

- partager avec Yves Le Roux, Président du SMICTOM, la démarche qui a été menée par les élus : le passage entre la volonté politique de construire un bâtiment
  - public répondant aux enjeux du développement durable et la réalisation concrète.
- montrer les techniques et les principes mis en œuvre : bioclimatisme, étanchéité à l'air et isolation renforcée, matériaux sains, chauffage par une chaudière à bois déchiqueté, production d'eau chaude sanitaire par des panneaux solaires thermiques, récupération de l'eau, production d'électricité photovoltaïque, gestion des eaux à la parcelle, ...

La recyclerie et le travail d'insertion mené avec les Compagnons d'Emmaüs ont également été abordés.

- → 31 visiteurs provenant de 9 groupes différents ont participé aux visites du SMICTOM en 2010 : Maison de la consommation et de l'environnement, entreprise Vachon, Région Bretagne, Agence de l'énergie du Pays de Saint Brieuc, Ville de Rennes, Gaël, Muel.
- → Un document d'une dizaine de pages a été réalisé en lien avec le SMICTOM de Fougères pour retranscrire par écrit les différents éléments de la démarche.



#### Les visites organisées par les communes

Au-delà de l'implication des salariés de BRUDED dans l'organisation de visites, rappelons que plusieurs communes adhérentes organisent elles-mêmes des visites, pour témoigner de leur expérience. Il nous est impossible de les citer toutes, ne serait-ce que par méconnaissance de tout ce qui se fait de manière spontanée dans le réseau. Parmi les communes particulièrement impliquées, et qui nous fournissent un retour, citons :



#### Mordelles

Elus (Bernard Poirier, Jean-Claude Berthelot, Robert Esnault, Luc Mallet) et services (Jean Claude Briand, Hervé Nouvel) ont accueilli 42 visites en 2010 (941 visiteurs)! Là aussi les visiteurs sont très majoritairement des élus et techniciens bretons et du grand ouest venant découvrir les aspects urbanisme durable (densification du bourg) mais aussi la politique de développement du commerce de proximité, l'éco-conception des bâtiments (salle de sports, espace enfance...) ou la politique « zéro phyto » de gestion des espaces verts.

#### → Silfiac

L'association Skoll Tiez Silieg (Raphaëlle Lachèze) en lien avec la commune de Silfiac (Serge Moëlo, maire) a accueilli 65 visites en 2010 (2001 visiteurs). Ici ce sont majoritairement des lycées, des écoles, des étudiants (45 visites) souhaitant découvrir l'écoquartier qui viennent à Silfiac.





#### → La Chevallerais

Les élus de la commune de La Chevalerais ont fait visiter leur école, dont la construction avait été accompagnée par BRUDED, à une dizaine de reprises au cours de l'année 2010 : Guérande, Bonnoeuvre, Saint Ganton, Greta de Nantes, Fégréac, Le Rheu...

#### La visite de la maison de l'enfance de Pleyben

BRUDED a organisé une visite de la maison de l'enfance de la communauté de communes de la région de Pleyben, attenante à un groupe scolaire. Bénéficiaire des aides régionales « Eco-Faur » et « Photovoltaïque innovant », ce projet a intégré plusieurs critères pour limiter les dépenses énergétiques : bâtiment compact, murs en terre cuite, isolation en laine de chanvre, puits de lumière pour limiter les besoins d'éclairage, panneaux solaires pour la production d'eau chaude sanitaire. Equipé de panneaux photovoltaïques, ce bâtiment pourrait



être le premier équipement public du centre Finistère à énergie positive. Autres critères environnementaux pris en compte : préservation du bocage (qui sert aussi d'apport en ombre pour l'été), linoléum naturel et panneaux Fermacell...

→ Cette visite n'a rassemblé que 2 adhérents mais a permis à BRUDED de recueillir l'ensemble des éléments techniques et financiers pour une transmission de l'expérience.

#### Une démonstration de fauche tardive à Vignoc

Le 10 juin, la commune de Vignoc, en lien avec BRUDED, avait convié les adhérents à une démonstration de fauche tardive en zone de lotissement à l'aide d'une faucheuse autochargeuse conduite par l'entreprise Dervenn. Quelques retours: matériel assez efficace et rapide, mais cher. Une utilisation mutualisée pourrait s'avérer intéressante. Les échanges ont par ailleurs porté: sur la nécessité d'expliquer la démarche aux habitants, sur les périodes de fauche et les devenirs de la fauche, sur l'intérêt pour la biodiversité....



- → 3 communes et 2 partenaires sont venus assister à la démonstration.
- → Un compte-rendu a été diffusé aux communes adhérentes.

#### 4.4 Les rencontres

La mise en réseau des communes passe par des Rencontres ouvertes en priorité aux élus des communes adhérentes, mais aussi parfois aux agents techniques. Elles leur permettent de mieux connaître leurs projets respectifs et de débattre sur des thèmes du développement durable. Généralement, le nombre de participants est limité (15-20) afin de faciliter les échanges et que chacun puisse s'exprimer. En cas de forte demande, un thème peut être proposé assez rapidement sur une autre partie du territoire.

			P	articipants		Collec	tivités
Date	Lieu	Thématique	Elus	Agents	Autres	Non adhérentes	Adhérentes
23/01/2010	Guimaëc	Energie	17	1	2	1	6
10/02/2010	Saint-Lunaire	Restauration collective bio	4	10	2	2	6
10/04/2010	Pordic	Déplacements doux	12	1	4	2	6
06/05/2010	Daoulas	Plan de désherbage	6	13	2	6	7
01/06/2010	Ploufragan	Politique sociale et solidaire	17	1	0	0	5
21/09/2010	Brennilis	Agenda 21	32	6	10	2	18
23/09/2010	La Grigonnais	Rencontre spéciale 44	29		2		12
		Total	171		7	3	

- → 7 Rencontres en 2010 rassemblant 171 participants de 73 collectivités différentes.
- → Un compte-rendu systématique de chaque rencontre, envoyé à tous les adhérents.

#### 26 janvier 2010 à Guimaëc (29)

## Face à l'enjeu majeur de la maîtrise des consommations d'énergie : quelles réponses à l'échelle des communes ?

Toutes les collectivités ont plus ou moins initié des actions pour réaliser des économies d'énergie. Le but de cette demi-journée était de partager ces expériences, de faire ressortir les difficultés rencontrées, d'échanger des informations sur les interlocuteurs qui peuvent les accompagner. La commune de Guimaëc a présenté ses actions menées depuis plusieurs années dans le cadre du Conseil en Energie Partagé (CEP) assuré par Héol, l'agence locale de l'énergie de



leur territoire. Au-delà de travailler avec une équipe pluridisciplinaire et qualifiée, tous les participants se sont accordés pour souligner l'importance du suivi de la réalisation des travaux, car tout défaut de mise en œuvre peut compromettre les performances énergétiques d'un bâtiment. Il est ressorti des échanges qu'il était de la responsabilité des élus de contribuer à faire évoluer les mentalités et les habitudes. Les moyens les plus souvent cités ont été : exemplarité, bon sens, pédagogie et communication.

#### 10 février 2010, Saint-Lunaire (35)

#### Comment introduire des produits bios ou durables dans la restauration collective?



Cette 3<sup>ème</sup> rencontre sur ce thème était axée sur le côté pratique de la restauration et donc plutôt destinée aux agents. Les participants, dont 8 cuisiniers, ont pu échanger autour d'un repas concocté par leurs hôtes de Saint-Lunaire: approvisionnements, menus, préparations, déroulement du repas, gestion des déchets... Au-delà des idées pratiques abordées, il en est ressorti l'importance d'avoir une approche globale et durable de la restauration collective. Pour que la démarche soit cohérente, il faut s'intéresser à toute la chaine du

produit alimentaire : du champ à l'assiette et... à la poubelle ! Mais aussi aux produits d'entretien de la cuisine.

#### 10 avril 2010, Pordic (22)

#### Comment mettre en œuvre et encourager les déplacements doux à l'échelle communale ?

Les expériences de mise en place de cheminements doux à l'échelle des communes sont encore peu nombreuses. Si la commune de Pordic qui nous accueillait en a fait l'un des axes majeurs de son programme, la plupart des collectivités en sont encore aux prémisses et celles présentes venaient avant tout pour découvrir et apprendre. Les différents acteurs Pordicais ont présenté les actions (pédibus, vélobus, création de cheminements doux). Ils ont souligné la nécessité d'un engagement affirmé des élus, d'une concertation régulière avec la population et de l'implication des usagers (parents d'élèves, associations, etc.). La matinée s'est terminée par une ballade sur le cheminement qui relie la mairie aux écoles.







#### 6 mai 2010, Daoulas (29)

## Plan de désherbage et après... Quelles solutions pour une gestion durable des espaces verts communaux ?

Cette rencontre était dédiée prioritairement aux collectivités finistériennes dans le cadre de notre convention avec le CG 29. Il s'est agi d'échanger sur les pratiques et les techniques alternatives au désherbage chimique, les problèmes rencontrés par les agents, la communication, sensibilisation... La commune de Daoulas a présenté, avec le soutien du syndicat du bassin de l'Elorn, sa démarche zéro phyto pour laquelle elle a reçu un trophée en 2008. Engagée dans une politique de réduction des produits chimiques depuis 2000, Daoulas possède actuellement une bonne expérience en la matière. Les échanges ont donc été riches, mais, de l'avis général, il n'y a pas de recette miracle! D'où la nécessité d'expérimenter diverses techniques adaptées aux différents contextes et d'une synergie entre les élus, les agents, la population... Tous se sont dits convaincus que le partage d'expériences entre collectivités accélère et dynamise l'avancée des démarches tant pour les élus que les agents.

#### 1<sup>er</sup> juin 2010, Ploufragan (22)

#### Pourquoi et comment mettre en œuvre une politique sociale et solidaire à l'échelle communale ?

Donner l'accès à tous aux activités, mettre en œuvre des actions qui favorisent le lien social et multi-générationnel, soutenir les acteurs et animateurs de la vie locale... Voici quelques-uns des enjeux d'une politique sociale à l'échelle communale. Il est bien évident qu'ils sont différents selon la taille de la collectivité et que les réponses dépendent des moyens financiers et humains



disponibles. Les élus de Ploufragan (11 000 habitants), dans la présentation de leurs différentes actions et réalisations ont insisté sur l'importance d'élaborer une politique de long terme basée sur la solidarité, l'équité et l'implication de tous. Tous les participants se sont entendus sur le besoin d'une approche différenciée des différents publics. C'est particulièrement important pour les jeunes qui sont les plus difficiles à toucher et à impliquer dans la vie locale. D'où l'importance de proposer des évènements fédérateurs de toute la population, comme le carnaval à Ploufragan.

## 21 septembre 2010, Brennillis (29) Les petites communes et l'Agenda 21



La démarche d'Agenda 21 suscite de plus en plus d'intérêt chez les petites communes rurales mais aussi d'interrogations. A quoi cela sert—il ? Faut-il le faire à l'échelle de la commune ou à celle de l'intercommunalité ? Quelle méthodologie et quels moyens financiers mettre en œuvre ? Telles sont quelques-unes des très nombreuses questions auxquelles cette rencontre a essayé de répondre.

Les participants ont été unanimes pour dire que l'Agenda 21 sert à

donner de la cohérence à ses projets et à s'inscrire dans une démarche de progrès. A l'instar des élus de Brennilis, toutes les collectivités sont demandeuses de méthodologie pour les aider à pallier leur manque de savoir-faire et de moyens humains. L'accompagnement est aussi une préoccupation importante car la plupart des petites communes n'ont pas les moyens financiers pour s'attacher les services d'un bureau d'études. Le CG 29 s'est proposé de réfléchir à l'élaboration d'un guide spécifique destiné aux petites communes rurales en collaboration avec BRUDED, le CG 22, la SAFI, et le PNR d'Armorique (parution prévue pour avril 2011).

## 23 septembre 2010, La Grigonnais (44) 1ère Rencontre départementale

29 élus issus de 12 communes étaient présents à cette 1ère Rencontre départementale dont l'objectif était de mieux se faire connaître les adhérents de Loire-Atlantique. Un premier tour de table a permis pour certains de faire un état des lieux des réalisations et des projets en cours sur leur commune, et pour d'autres, de faire un focus sur un ou deux projets. La Grigonnais, qui nous accueillait, a présenté deux projets : le démarrage de son pédibus, depuis la rentrée 2010, et un projet de redevance de l'assainissement



incitative, en fonction d'un double paramètre, la consommation d'eau et le nombre d'habitants par foyer. Les participants se sont accordés sur deux thèmes qui feront l'objet de Rencontres spécifiques à venir :

- l'éclairage public
- la gestion des espaces verts et la réduction des pesticides

La Rencontre s'est clôturée par un buffet de produits locaux fermiers ou bios, proposé par le GAEC "De la Terre à l'assiette" via Gérard Poisson, adjoint.

#### 4.5. Les interventions et les salons

Régulièrement sollicités pour témoigner, élus et techniciens de BRUDED sont intervenus pour témoigner de retours d'expériences sur les éco-quartiers mais également sur le fonctionnement du réseau BRUDED.

Date	Organisateur	Contexte	Intervenant
16/01	St Baudelle (53)	Table ronde « L'habitat autrement » : témoignage sur les éco- quartiers dans le cadre de leur projet de ZAC inspirée pour partie des visites d'éco-lotissements faites avec BRUDED.	salarié
17/02	AGAPES / Vitré (35)	Atelier AEU « l'énergie dans l'aménagement puis la construction » : témoignage de projets dans le cadre de leur projet de ZAC	salarié
11/03	CERTU – Paris (75)	Atelier Eco-lotissement en milieu rural dans le cadre de la réalisation d'une publication nationale	Salarié / Serge Moëlo
30/03	CIVAM 29 – Sizun (29)	Table ronde organisée avec Yves-Claude Guillou dans le cadre du Marché sur l'Eau	salarié
05/04	Eco-Conseil – Strasbourg (67)	Visio-conférence sur "BRUDED : échanger des expériences communales innovantes en aménagement et urbanisme en Bretagne" dans le cadre de la Formation des éco-conseillers	salarié
09/04	La Grigonnais et CC de la Région de Nozay (44)	Soirée sur le thème des éco-quartiers avec l'ADEME et le CAUE 44 dans le cadre de la Semaine du Développement Durable	salarié
15/04	Bipôle La Rochelle- Rochefort (17)	Témoignage sur le fonctionnement de BRUDED et sur le retour d'expérience de Mordelles dans le cadre du Forum de l'Habitat durable : "Comment concevoir et construire nos villes autrement ?"	Jean-Claude Berthelot / salarié
16/04	CAUE du Lot-et- Garonne (47)	Retour d'expérience sur le fonctionnement de BRUDED et sur les éco-quartiers en milieu rural Assemblée Générale au cours de leur A.G. annuelle	Charles- Edouard Fichet
29/04	CG22	Intervention aux jeudis du Développement durable à Hénon	salarié
26/07	Oasis en tous lieux – Ardèche (07)	Présentation de BRUDED et de l'éco-cité du Pré vert de St Nolff aux participants Tour de France alternatif	Joël Labbé / salarié
15/09	Mairie-conseils / Réseau – Paris (75)	journée organisée par à Paris sur le thème « La singularité des territoires - Nouveaux regards sur l'urbanisme, démarches et ingénieries ».	Serge Moëlo / salarié
24/09	Le Pellerin (44)	Intervention sur le forum développement durable	salarié
5/10	L'Abeille-habitat – Chateaubriant (44)	Intervention à la soirée d'information organisée sur le thème des éco-quartiers.	salarié
29/10	CC Paimpol Plourivo (22)	Intervention à une réunion publique sur l' Agenda 21.	salarié
23/11	DDTM29	Présentation de BRUDED aux agents territoriaux	salarié

Par ailleurs, BRUDED a participé à 3 salons au cours se l'année 2010 :

- mars : Salon Développement durable à Brest : stand + atelier avec les témoignages de Serge Moëlo et Jean-Claude KERDILES sur la rénovation de bâtiments,
- juin: 40 ans du PNRA: stand + table ronde avec Yves Claude Guillou,
- octobre : Forum Eco-développement des collectivités à Vannes : stand et intervention de Serge Moëlo et de Joël Labbé.
- → 15 interventions dont 7 hors Bretagne, avec une implication des élus.
- → Une participation à 3 salons bretons.

## 5 BRUDED, une association tournée vers l'extérieur

#### 5.1 Les brèves de BRUDED

Lancées en février 2010, les brèves de BRUDED sont depuis envoyées chaque début de mois aux adhérents et partenaires ainsi qu'à toute personne qui en fait la demande.



Au sommaire : les activités proposées par BRUDED, les retours d'expériences transmis par les adhérents et une sélection d'informations sur le développement durable axée sur le territoire breton.

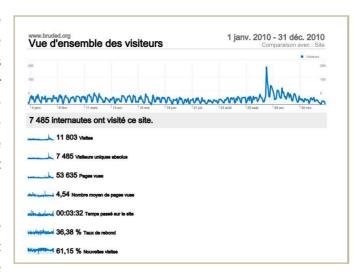
Cette web lettre a aussi été l'occasion de diffuser des dossiers techniques (toilettes sèches, gobelets réutilisables) ou des mutualisations d'expériences au niveau du réseau (compost des déchets de cantine, éclairage public, fauchage tardif, gestion des services d'eau et d'assainissement).

→ Fin 2010, les brèves de BRUDED étaient envoyées à 263 destinataires, dont 199 parmi nos adhérents (emails mairies et élus référents), les 64 autres représentant des partenaires. Ce dernier chiffre ne fait que croitre depuis.

#### 5.2 Le site internet et la base de données

La fréquentation du site est stable avec une moyenne de 32 visites/jour. Le pic de fréquentation correspond aux visites des candidats au recrutement fait au dernier trimestre. La Bretagne et la région parisienne concentrent la quasi-totalité des visiteurs. Le mot clé le plus souvent utilisé pour la recherche est BRUDED (50% des visiteurs) devant bruded.org (4%).

Le site n'a pas évolué depuis sa création en fin d'année 2007. Sa fréquentation stagne. De nombreux adhérents ont fait part de leur souhait qu'il soit plus riche et plus vivant, qu'il réponde



mieux aux attentes des uns et des autres et reflète plus l'originalité du réseau. D'ores et déjà, une réflexion est engagée avec nos partenaires pour envisager les évolutions qui permettront de répondre à ces objectifs.

- → 7485 visiteurs ou visites sur le site internet.
- → Un site à revoir en profondeur pour faciliter l'accès à la base documentaire et mettre mieux en valeur la dynamique du réseau.

#### 5.3 De nouveaux outils de communication

Avec aujourd'hui près de 120 collectivités adhérentes, le conseil d'administration du Réseau BRUDED a estimé nécessaire la création d'outils permettant de répondre à deux objectifs :

- → rendre plus lisible l'adhésion des communes à BRUDED,
- informer sur les missions menées par le réseau.

En effet, à ce jour, mis à part le site Internet, BRUDED n'a fonctionné que par le bouche à oreille !

Pour signifier l'adhésion des communes à BRUDED,

- un autocollant « commune adhérente » a été créé et tiré à 300 exemplaires avec proposition de l'apposer à l'entrée de la mairie,
- ce même visuel a été décliné en deux autres versions : une pour l'intégrer sur le site Internet des communes adhérentes et une pour permettre aux communes adhérentes de l'inclure dans leurs courriers.

Pour mieux faire connaître BRUDED et son fonctionnement, tant au sein des équipes municipales des communes adhérentes qu'auprès des partenaires,

- un kakémono, empruntable par les communes, et utilisé lors de nos évènements, a été réalisé,
- une plaquette est en cours de réalisation et sortira début 2011.
- BRUDED

  Bretagne Rurale et rUrbaine pour un Dévelopement Durable

  Durable

  Weine au le common de la common de

BRUDED

OMMUNE

- → Un autocollant à apposer à l'entrée de la mairie (tirage à 300 ex.) et des visuels pour apposer sur les courriers des communes et faire le lien avec le site Internet.
- → Un kakémono pour les stands et les évènements de BRUDED ou des communes.
- → Une plaquette en cours de réalisation (tirage à 8000 ex.).

## 5.4 La participation de BRUDED à des groupes de travail

ADEME/ DREAL BZH/Région Bretagne	Jury régional des Trophées du Développement Durable
CAUE 56	Travail commun
CC de Paimpol Goëlo	Ateliers de l'Agenda 21
CC du Pays du Mené	Comité de pilotage des Rencontres énergie
CG29	Guide Agenda 21 des petites communes
CG35	Commission consultative de l'environnement
CIRM (Université de Rennes 1)	Conception de modules de formation avec Cohérence et l'UBS
Cluster Habitat durable 56 / CG56	Construction des actions du Cluster
CODELA/CG 44	Comité de pilotage de l'Eco-Forum
CRCI Bretagne	Cluster Eco-origin
CPIE Morlaix	Comité de suivi de la Boîte à bâtir.
DREAL Bretagne	Comité de pilotage régional Agenda 21.
Forum Eco-développement des collectivités	Comité de Pilotage
IRPA	Collège Aménagement durable.
PNRA	Travail commun / convention de partenariat en discussion
Réseau Territoire / Mairie conseil	Echanges réguliers

→ BRUDED participe à une vingtaine de groupes de travail ou d'évènements conduits par des partenaires extérieurs.

## 5.5 Des échanges tous azimuts pour faire le lien au niveau régional

On en oublie certainement ! Pour faire le lien entre les projets des communes et les différents acteurs susceptibles de les accompagner sur l'un ou l'autre des aspects d'un projet, BRUDED a été amenée à entrer en contact avec :

- les Agences Locales de l'Energie (ALOEN, Clé, HEOL, Energ'ence, Pays de Cornouailles, Pays de Redon, Pays de Saint Brieuc, ALECOB ...),
- les CAUE 22, 56 et 44, les DDTM, la DREAL Bretagne, le PNRA, l'AUDIAR, la SAFI, la SELA,
- les professionnels du bâtiment et de l'aménagement (Abibois, Réseau français de la construction paille, Approche Eco Habitat, Compagnons bâtisseurs, CREPA, Fédération du bâtiment, Artisans,...),
- des acteurs de la restauration collective (Inter Bio Bretagne, GIE Manger Bio 35, Maison de la Bio 29),
- des acteurs de l'ESS : ADESS Brest / Morlaix / Pays de Cornouaille et CRES Brest, SOL (monnaie solidaire), Association Helena,
- des acteurs de la gestion des espaces verts : Feredec, Syndicat du Bassin de l'Elorn (gestion espaces verts), MFR St Grégoire (soutien de leurs formations éco-concepteur/eco-jardinier),
- des réseaux du monde rural et d'une transversale de développement : Réseaux ruraux régionaux (Bretagne et Pays de la Loire), FRCIVAM Buretagne et Pays de la Loire, Réseau Territoires, Association Cohérence, Nature et Culture,
- des acteurs de l'environnement : Eau & rivières de Bretagne, Bretagne vivante..
- des collectivités (CC du Mené, CC du Pays de St Aubin d'Aubigné, professionnels)
- → BRUDED met en réseau les collectivités avec les acteurs incontournables susceptibles de les aider sur un projet et sur une vision globale de leur développement.

## 5.6 BRUDED s'exporte?

BRUDED a apporté son soutien à l'émergence et à la construction de Réseaux d'élus similaires sur le territoire :

- Réseau Basse Normandie: Echange d'une demi-journée avec les élus de « Elus pour un développement durable en Normandie » (EDDEN): présentation du fonctionnement de BRUDED,
- Réseau des élus alsaciens : Accompagnement sur 6 mois de la stagiaire Sophie Le Boulaire (Eco-Conseil de Strasbourg) pour l'aider à mettre en œuvre le réseau,
- Réseau Mayennais : Echange avec l'association Synergies sur l'organisation des évènements qui structurent le réseau : visites, rencontres, ateliers...
- → En 2010, BRUDED a apporté son soutien à la création ou au développement de 3 réseaux similaires : en Normandie, en Alsace et en Mayenne.

## 5.7 BRUDED dans la presse

BRUDED est régulièrement citée dans la presse, essentiellement écrite et locale (Télégramme en tête avec 40 références suivi de Ouest France avec 16 références). Par ailleurs, l'association a été mentionnée trois fois dans des reportages télévisés et dans trois magasines nationaux. Cette revue de presse n'est pas forcément exhaustive. La nouvelle convention avec Bretagne Durable (2010) et le PNR d'Armorique (2011) devraient permettre de contribuer à faire connaître l'association.

#### Bruded. Les petites communes et l'agenda 21

L'association Bruded (Bretagne rurale et urbaine pour un développement durable) organisait mardi à la salle polyvalent une rencontre-visite sur le thème: «Les petites communes et l'agenda 21».

#### Développement durable: 116 communes associées

L'association de type loi 1901 est nee en aeptembre2005 grâce à l'impulsion de communes rurales bretonnes, fortement engagées dans des projets de développement durable. Le but de l'association est donc de «promouvoir un aménagéement rural dans l'asprit du développement durable et soliciaire en Brétagne». Elle comprend actuellement 116 communes des cinq départements bretons et une communaut de communes. Dans le secteur, Botmeur, Brennills, Loqueffret et Berrien sont adhérentes, ainsi que Rosnoein, tout récemment. Estelle Houtoro, chargée de l



aoherentes, ainst que Kosnoen, tout recemment. Estelle Houtron, chargee de misson a bruude pour le rinistere, anime na partie cette renocrite réglicante qui a réunt plus d'une cinquantaine délus, des maires et un président de communaut de communes, des représentants des conseils généraux du Finistère et des Côtes-d'Armor, de la Safi, du PNRA et de la SEPNB.

#### Des échanges constructifs

De plus en plus de collectivités se lancent aujourd'hui dans un agenda 21. Les petites communes sont encore peu nombreuses et beaucoup s'interrogent encore sur ce qu'elles ont à y gagner et à la façon de s'y prendre. Est-ce à la commune ou à la communeuté de communes de se préoccuper du coût, par exemple? L'objet de la rencontre a permi d'échanger sur ces différents points. Après cette matinée de travail, les participants ont déjeuné au Youdig avant une visité à la Maison du Lac (Centre d'information du public). La, ils ont pu dialoguer avec le nouveau directeur de la Centrale, J.-C. Courty, et J. Déniel, de la Direction régionale EDF de Rennes, autour du thème de la stratégie de communication d'EDF.

TV	<ul> <li>Ty Télé,</li> <li>TF1 « Combien ça coûte ? », France 3, TV Rennes 35 : reportage sur les éco-lotissements,</li> <li>Canal + : documentaire sur des auto-constructeurs en habitat groupé:</li> </ul>
Presse écrite	<ul> <li>Télérama: reportage sur les éco-lotissements</li> <li>L'express: article Langouët</li> <li>Journal des maires de France: articles sur l'éco-construction</li> <li>Bretagne durable: article sur Brennilis</li> <li>CG29 (Penn ar Bed): article sur le nouveau poste de BRUDED sur le Finistère</li> <li>Le Télégramme: 40 articles où BRUDED est mentionnée dont 10 détaillant l'association ou l'un de ses évènements</li> <li>Ouest France: 16 articles où BRUDED est mentionnée dont 3 détaillant l'association ou l'un de ses évènements</li> </ul>

- → Malgré une quasi absence de communication de BRUDED vers les médias, les médias contactent régulièrement l'association pour voir des retours sur les projets portés par les communes adhérentes et la dynamique du réseau.
- → Les communes adhérentes contribuent largement à cette notoriété, en mentionnant très souvent la contribution de BRUDED dans leurs projets.
- → En 2010, ce sont près de 70 articles qui parlent de l'implication de BRUDED.

## 6 Les partenaires qui nous soutiennent



L'association a gardé un lien privilégié avec la Région Bretagne avec laquelle elle a élaboré une nouvelle convention pluriannuelle d'objectifs pour 2010-2012. Celle-ci inclut notamment un travail sur l'évolution des cibles des dossiers Ecofaur et sur les freins au développement durable rencontrés dans certains projets.



L'ADEME a également renouvelé son soutien à BRUDED et sur le terrain, des liens réguliers sont entretenus entre l'association et les agences locales de l'énergie.



2010 a été aussi l'occasion pour BRUDED d'officialiser son nouveau partenariat avec le Conseil Général du Finistère avec lequel l'association a signé une convention triennale pour 2010-2012.



Le Conseil Général de Loire-Atlantique nous a également renouvelé sa confiance pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, permettant de dynamiser le réseau en Loire Atlantique.

- → 4 partenaires soutiennent BRUDED dans son action.
- → Ils sont un soutien indispensable à la continuité de la dynamique du réseau.

## 7.1 Comptes de résultat 2010

CHARGES	2010
Achats	
Petit équipement	492
Fourniture administrative	1 575
Documentation	1 334
Total achats	3 401
Services extérieurs	
Location salles / location immobilière	1 965
Maintenance site Internet	5 920
Assurances	903
Frais de formation	3 584
Total services extérieurs	12 372
Total services exericals	12 3/2
Autres services extérieurs	
Honoraires	3 420
Hébergement internet	517
Catalogue et imprimé	2 857
Voyage et déplacement	17 977
Mission	2 556
Réception	2 729
Frais postaux	1 348
Téléphone Portable	2 527
Accès Internet Orange	1 708
Service bancaire	123
Cotisation	30
Total autres services extérieurs	35 792
Impôts, taxes et versements assimilés	
Taxe sur les salaires	4 190
Participation formation continue	1 931
Total Impôts, taxes et versements assimilés	6 121
Charges de personnel	
Rémunérations du personnel	106 083
Congés payés	2 666
Indemnités et avantages divers	1 800
Cotisations à l'URSSAF	31 931
Cotisations mutuelles	361
Cotisations retraite non cadre	7 638
Cotisations ASSEDIC	4 667
Charges sociales CP	1 121
Autres charges sociales	11
Médecine du travail	349
Total charges de personnel	156 627
Autres charges	
Dotations aux amortissements	1848
Intérêts bancaires et assimilés	94
Charges except.	509
Total autres charges	2463
Actions à réaliser	2 884
TOTAL CHARGES	219 558

PRODUITS	2010
Ventes de produits et services	
Intervention	2 709
Visites	5 350
Ventes de marchandises (repas AG)	1345
Total ventes	9 404
Produits de gestion	
Cotisations	69 730
Subvention Conseil Régional	100 000
Subvention ADEME	19 635
Subvention CG29	15 000
Subvention CG 44	5 000
Smictom Fougères	500
Cnasea	3 033
Dons	87
Produits gestion courante / produits except.	225
Transfert de charges	1880
Produits financiers	840
Total produits de gestion	215 430

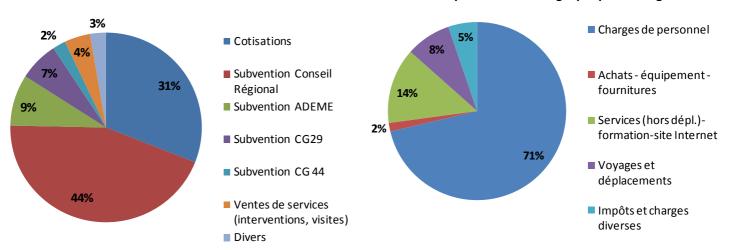
TOTAL PRODUITS	225 334

RESULTAT net comptable 2010

5 676

#### Répartition des produits

#### Répartition des charges par poste budgétaire

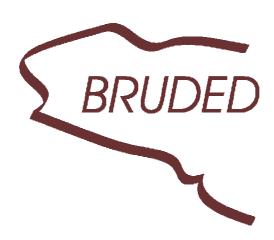


- → Le budget réalisé (219 660 euros ) est très proche du prévisionnel voté à l'AG 2010 (225 600 euros).
- → En 2010, les cotisations des adhérents représentent 31% des recettes totales et les subventions dans leur ensemble, 62%.
- → Au-delà du soutien de la Région Bretagne et de l'Ademe, l'équilibre du budget 2010, en augmentation de 11,6% par rapport à 2009, est notamment atteint grâce à la nouvelle subvention du Conseil général du Finistère dans le cadre d'une convention pluriannuelle d'objectifs de la poursuite de la convention du CG44 et d'une augmentation du montant global des cotisations (+12%).
- → Le fonctionnement courant (charges de personnel, fournitures, déplacements, téléphone et Internet) avoisine 95% des charges totales : la marge de manœuvre devient faible. L'excédent comptable (5 676 euros) ne représente qu'environ 2% du budget.

#### 7.2 Bilan 2010

BILAN ACTIF	2009	BILAN PASSIF	2009
2.2	2009	21211 112011	
Actif immobilisé		Fonds associatifs	
Concession, brevets, licences		Report à nouveau	181 529
Installations techniques, matériels	1 733	Résultat de l'exercice	5676
Parts sociales Crédit coop	30 515	Total fonds associatifs	186 705
Total actif immobilisé	32 248		
		Provisions	
Actif circulant		Provisions pour risques	
Créances	119 450	Provisions pour charges	
Disponibilités	3 598	Total provisions	0
Livret A	77 340		
Charges constatées d'avance	1 973	Fonds dédiés	2 884
Total actif circulant	201 862		
		Dettes	
		Dettes fiscales et sociales	35 927
		Dettes fournisseurs	7 320
		Produits constatés d'avance	1 275
		Total dettes	44 521
TOTAL ACTIF	234 610	TOTAL PASSIF	234610

- → L'excédent 2010 vient consolider les capitaux propres de l'association qui s'établissent à 186 000 euros environ (186 705).
- → Ces Capitaux propres sont les garants de la durabilité dans le temps de l'association. La sagesse comptable veut en effet que l'on ait au minimum l'équivalent de 6 mois de salaires et une trésorerie conséquente, les subventions et cotisations pouvant avoir un délai de versement du même ordre.



BRETAGNE RURALE ET RURBAINE
POUR UN DEVELOPPEMENT DURABLE
19 RUE DES CHENES - 35630 LANGOUËT
WWW.BRUDED.ORG